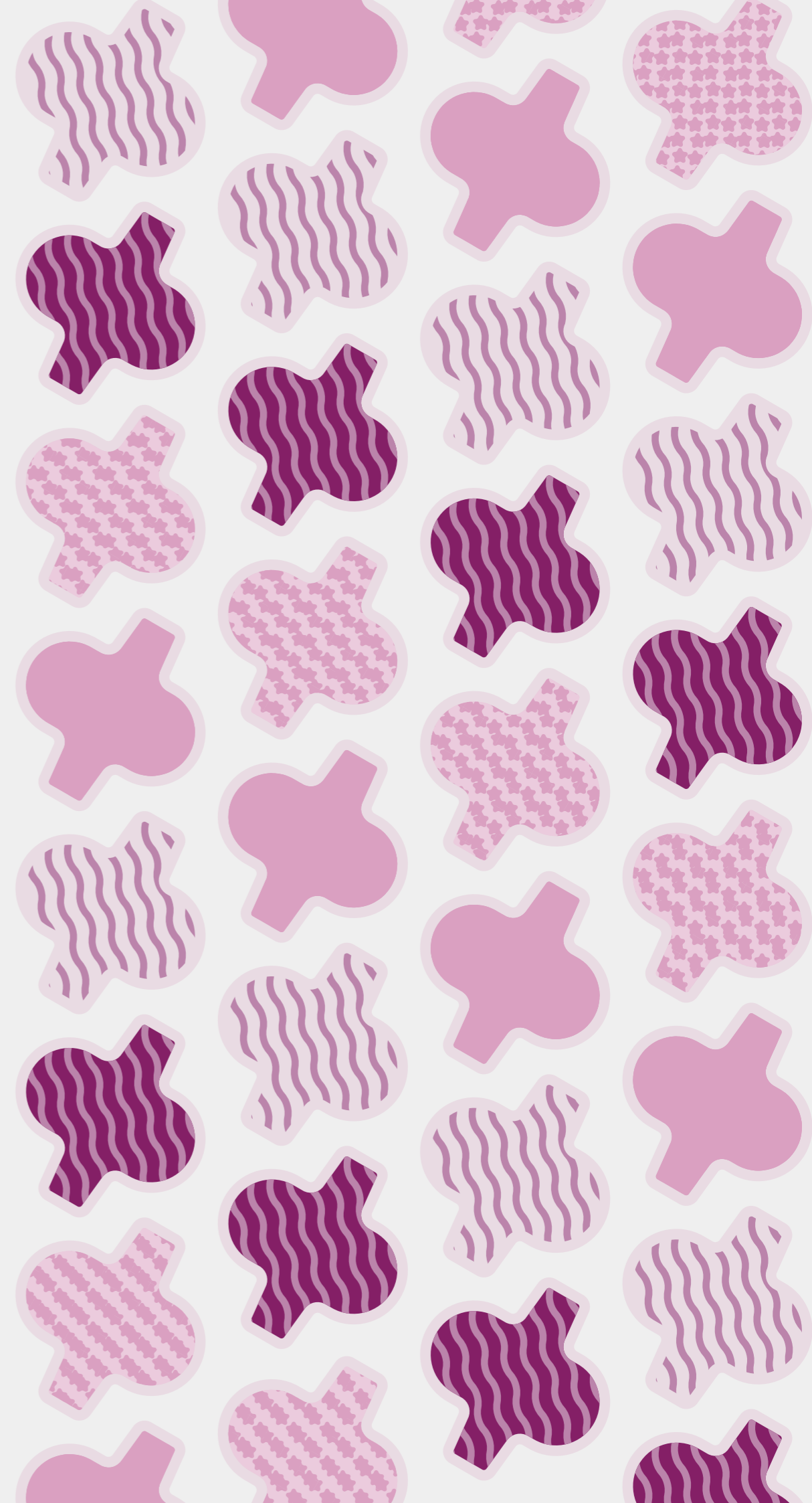


愛女孩  
LOVE BINTI

愛女孩國際關懷協會  
2024社會影響力報告

賦權女性 | 翻轉人生



## 1. 緒論

- 1.1 特別感謝
- 1.2 理事長的話
- 1.3 創辦人的話
- 1.4 愛女孩簡介及使命

## 2. 組織&計劃大事紀

- 2.1 組織2024年度影響力
- 2.2 組織計畫-淨水與衛生
- 2.3 組織計畫-社區培力

## 3. 非洲婦女與女孩的困境

- 3.1 問題概述
- 3.2 非洲各國政府與區域組織的支援措施
- 3.3 持續面對的挑戰
- 3.4 愛女孩國際關懷協會的解決方案

## 4. 本報告期間的投入、 產出的工作及成果

- 4.1 愛女孩國際關懷協會IOOI社會影響力地圖
- 4.2 其他專案

## 5. 展望及預測

- 5.1 未來展望
- 5.2 機會和風險

## 6. 團隊及組織結構

- 6.1 組織介紹
- 6.2 組織結構
- 6.3 參與者介紹
- 6.4 治理及監管機制
- 6.5 內控系統
- 6.6 其他夥伴關係與網絡

## 7. 財務會計

- 7.1 財務運用簡介
- 7.2 2024年度收入與支出概覽
- 7.3 2024年度各類型支出概覽

## 報告範疇

### 資料包括：

專案投入成本、專案產出、專案成果、  
組織財務收入及外部媒體報導

### 資料提供者：

愛女孩國際關懷協會、公開媒體資訊

主要利害關係人：非洲婦女及女孩

報告資料涵蓋期間：2024年。

本年為首年撰寫SRS社會影響力報告，  
尚無法與去年度進行比較。

### SRS的應用：

版本為2014 Edition Creative Commons BY-ND3.0

### 聯繫夥伴：

愛女孩國際關懷協會

星芽社會企業股份有限公司

## 7.1

## 特別感謝

感謝萬海航運長期支持愛女孩在非洲推動的水資源、衛生設施與健康教育 (WASH) 計畫。

透過持續的投入，我們能為更多孩童帶來乾淨可用的水源，也讓校園擁有更安全、衛生的如廁空間，減少疾病傳播，讓孩子能更安心地上學。

萬海航運的支持不僅改善了生活環境，也是陪伴社區前進的重要力量。



因為萬海·世界很近



一路以來的相挺，讓我們在推動衛生教育、改善基礎設施時，都能更穩定、更踏實地為孩子創造改變。

十年同行，不變的愛，感謝萬海與愛女孩一起攜手，非洲的每一個貧困社區帶來新的希望。

## 1.2

## 理事長的話



2015年9月底是我第一次踏上非洲的土地，從那一刻起，我的生命便與這片美麗的土地與土地上善良的人們緊密連結。十年過去，我仍然記得在肯亞第一個擁抱的女孩，生活的艱難沒有消滅她對生命的盼望，她的堅韌深深感動我，即使心中熱淚已匯集成河，只能繼續微笑，沒有辦法了解她的苦澀，只有擁抱與同理，將時光靜默，安慰著她們生活的艱難。過去的這些日子裡，我們見證了無數婦女透過學習與努力，改變了自己的生活，從只能為生計煩惱，到成為敢於做夢、勇於追夢的人。而孩子們在獲得健康的同時，也奪回受教權，並開始擁有對未來的企圖心。我願意用我的心持續擁抱每一個女孩，分享彼此生命中的喜怒哀樂，陪伴她們度過困難與挑戰，不放棄作夢的權利，直到夢想實現。愛女孩的工作與行動，正不斷地改變個人、家庭、甚至整個社群及國家的未來。

『她的生命旅途，有你相伴更豐足』下一個十年，愛女孩誠摯邀請您與我們繼續這段充滿愛與希望的旅程，每一份關懷都將在她們生命留下一道光，持續閃耀，期待與您共同攜手創造更多改變生命的奇蹟。

愛女孩理事長 劉兆雯

劉兆雯 Sara Liu

## 1.3

## 創辦人的話



在與許多夥伴多年來的努力與挑戰中，我深刻體會到，真正的改變來自於不斷的行動與實際的支持。作為組織的創辦人，我的每一步都根源於我對非洲，尤其是處於困境中的女孩們的深切關懷。

每一位貧困中的女孩，都擁有無限的潛力，只要給她們機會，她們能夠改變自己的命運，甚至帶動整個社會的轉變。我們的故事從2015年開始，當時的我正在非洲的偏遠地區，目睹當地女孩無法接受教育的困境。我深知教育對女孩未來的重要性，這是改變她們命運的關鍵。因此，我與幾位夥伴決定啟動愛女孩，為這些女孩提供教育和生活支持。我們的目標是清晰的：不僅讓她們能夠學習，還要讓她們學會如何在困境中生存並茁壯成長。愛女孩邁入非洲偏鄉的工作邁入第十年，從最初的布衛生棉與衛生教育的計畫，到現在我們在更多國家推動包括農業培訓、職業技能等多元化計畫，我們始終堅持提供最需要的支持。我們相信，只有讓這些女孩不僅僅擁有知識，還擁有實際的技能與生存能力，她們才能在這個變化萬千的世界中找到自己的位置。這份工作至今仍然充滿挑戰，但正如我在多年非洲的援助經驗中所學到的，無論面臨多少困難，只要有行動，就能找到突破的希望。感謝每一位在這條路上與我們同行的夥伴。正是你們的支持與付出，讓我們的努力得以實現。我們將繼續秉持著對未來的信念，為更多的女孩創造機會，讓她們能夠展翅高飛，改變自己、改變社會。

愛女孩創辦人 楊怡庭

楊怡庭 Elle Yang

## 7.4

## 愛女孩簡介及使命

## 關於愛女孩國際關懷協會

#月經貧窮

#非洲

#自我價值

#技能訓練

#衛生建設

愛女孩國際關懷協會 (Love Binti International) 成立於2015年，致力於解決非洲及其他偏鄉地區女性面臨的「月經貧窮」問題。透過提供可重複使用的布衛生棉、衛生教育、職業技能培訓、水資源改善等多元措施，協助女性擺脫貧困，提升自我價值與生活品質。截至2025年，已影響超過50萬名女性，並榮獲2024年瑞士AidEx SDGs年度金獎。愛女孩協會的核心理念是透過陪伴與實際行動，協助女性獲得機會，並創造永續的影響力。

目前計畫涵蓋烏干達、肯亞、南蘇丹等撒哈拉以南非洲國家，並在台灣積極倡導與支持活動。協會已幫助超過50萬名婦女，並累計籌集超過500萬美元資金，投入基礎建設、教育培力以及水資源與衛生建設WASH計畫 (Water, Sanitation, and Hygiene)，透過興建水井、雨水收集系統與濾水設備，改善非洲偏鄉的飲水安全，降低30%的水傳疾病感染率。此外，愛女孩協會也提供教育與技能培訓，幫助女性更自主地規劃人生，並影響周遭的家庭與社區，開創新的人生可能性。協會的核心理念是透過陪伴與實際行動，協助女性獲得機會，並創造永續的影響力。

## 愛女孩國際協會的各項計畫所對應的SDGs目標



## SDG1消除貧窮

透過職能培訓與婦女賦權，協助女性建立穩定收入來源。



## SDG3良好健康與福祉

改善女性生理衛生與社區公共衛生條件。



## SDG4 優質教育

提供衛教與技能培訓，減少因月經貧窮導致的輟學。



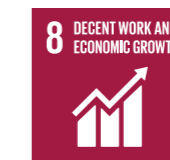
## SDG 5：性別平等

推動女性自立與社會參與，打破性別不平等。



## SDG 6：潔淨水與衛生設施

建設水井與雨水收集系統，改善用水安全。



## SDG 6：潔淨水與衛生設施

支持婦女創業與微型企業發展。



## SDG17：夥伴關係

與當地政府、國際機構合作推動永續發展計畫。

## 2.1

## 組織2024年度影響力



布衛生棉工作坊  
培訓**2518**位女孩

**提升衛生教育，消除月經貧困**  
對於許多偏遠社區的年輕女孩而言，月經仍是求學路上的一大障礙。今年，我們成功舉辦多場布衛生棉工作坊，並培訓 2,518 位年輕女孩學習製作可重複使用的布衛生棉。透過這些知識與資源的提供，我們減少因月經到來而缺課的情況，降低月經的污名化，並提升女孩們的自信與尊嚴。



**200**位女姓  
參與裁縫學校

**透過職業培訓賦權女性**  
經濟獨立是擺脫貧困循環的重要一步，因此我們致力於讓更多女性與女孩參與裁縫與職業培訓課程。這些課程不僅提供技術訓練，還包含商業管理知識，幫助她們創辦小型企業並實現財務穩定。在2024年，我們成功培訓了超過 200 位女性參與裁縫課程。



鑽鑿水井**6**口，  
超過**1800**位  
社區居民獲得乾淨飲水

**改善清潔用水的可及性**  
乾淨的飲用水對於健康、衛生與整體福祉至關重要。在2024年，我們持續於烏干達偏鄉鑽鑿水井，大幅減少女性與兒童取得安全飲用水所需的步行距離。這些努力不僅有助於提升公共健康、降低水媒傳染疾病，也為當地人從事教育與經濟活動創造更多時間。今年，我們成功在烏干達東部鑽鑿了 6 口水井，為超過 1,800 位社區居民提供安全清潔的飲用水。



永續農業  
培訓**9**位農民

**支持永續農業發展**  
農業是許多偏鄉地區經濟的支柱。為了支持當地農民，我們培訓他們學習有機與永續農業技術。透過有機耕作方法，農民能夠提升作物產量、增加家庭收入，並促進區域糧食安全。今年，我們成功培訓了 9 位來自穆科(Mukono)地區的農民。



建造**60**座生態廁所  
影響**9071**人

**加強衛生與環境基礎設施**  
我們意識到，衛生條件的不足嚴重影響公共健康，因此承諾建造 20 座生態廁所，為學校與社區提升衛生標準，並透過環保設計將廢棄物轉化為有機肥料。今年，我們超額達成目標，成功建造了 60 座生態廁所，為 9,071 人帶來更健康與永續的環境。



翻修**1**所學校  
影響**200**位師生

**改善學校基礎設施，推動教育發展**  
教育是賦權的重要基石，因此我們計劃翻新學校設施，為學生打造更安全且適合學習的環境。今年，我們成功翻新了一座學校的建築，受惠者包含 200 位學生與教師，確保更多孩子能在資源完善的教室中學習。

## 2.2

## 組織計畫-淨水與衛生



## 布衛生棉工作坊及衛教課程

#月經貧窮

#健康教育

#衛生建設

來自低收入地區的女性在月經管理上面臨諸多挑戰。世界衛生組織(WHO)調查顯示，35%的女性因生理期缺席學校、工作或社交活動。經濟困難迫使許多人使用不衛生的方式處理月經，導致感染，甚至因羞恥感輟學。這種對月經的歧視仍然根深蒂固，而「愛女孩」正致力於改變這一現象。

自2018年成立以來愛女孩持續在烏干達農村與城鄉推廣正確的生理與衛生觀念。儘管月經仍是禁忌話題，我們深入社區打破迷思，促進跨世代對話，讓月經成為可開放討論的議題。此外，我們教授當地婦女縫製布衛生棉，提供更多選擇，減少因無法購買衛生棉而面臨的困境。

今年，該計畫超越原訂目標，培訓參與人數比預期多出 181 人，最終共計 2,581 名參與者，並覆蓋穆科諾 (Mukono)、莫羅托 (Moroto)、坎帕拉 (Kampala) 及金賈 (Jinja) 四個地區。

## 影響力故事 — 阿布拉·露西亞 (Abura Lucia)

2024 年 8 月，愛女孩團隊在烏干達北部卡拉莫賈地區 (Karamoja) 訪視時，發現特佩斯 (Tepeth) 社區的阿布拉·露西亞 (30 歲) 在茅草屋頂曬著布衛生棉。

她在 2019 年參加愛女孩的工作坊，學會製作布衛生棉，改變以往用布條處理經血、經常滲漏的困境，讓她能更有尊嚴地面對生理期。如今，她持續實踐並推廣這項技能，幫助社區內的女性。



工作坊及衛教課程



## 建設水井

#水資源短缺

#鑽井工程

非洲對地下水的依賴程度高於任何其他大陸，有75%的人將鑽井作為主要水源。面對水資源短缺的挑戰，愛女孩攜手志同道合的組織及夥伴，積極投入鑽井工程與設備安裝，致力提供更穩定的飲水解決方案。

在2024年，我們於烏干達的四個地區——恩拉(Ngora)、布克迪亞(Bukedea)、索羅提(Soroti)和阿穆里亞(Amuria)——成功鑽鑿了6口水井，讓清潔水源離家更近，直接改善了約1,800位居民的生活。

這項行動的影響不僅限於提供飲用水，而是徹底改變了當地社區的日常。水井的存在將減輕婦女與兒童取水的負擔，讓她們不再需要每天花費數小時長途跋涉取水，從而能夠騰出時間投入學習、工作或與家人共度時光。為確保這些水井能夠長期發揮效用，愛女孩堅持嚴格遵守長期維護的標準，確保社區能夠持續受益，邁向更加健康與繁榮的未來。

### 影響力故事 — 保羅·歐文 (Paul Owen)

保羅·歐文來自姆蓬格 (Mpunge) 鄉鎮基庫布 (Kikubo) 小學，是一名 14 歲四年級學生，他分享：「這口水井讓我不再需要長途跋涉去找水，現在我們可以輕鬆地在學校的愛女孩水井取水，這大大提升了我的上課出席率。」



## 生態廁所

#傳染源

#生態廁所

全球仍有數百萬人缺乏衛生設施，每年約43.2萬人死於腹瀉相關疾病。霍亂、傷寒等疫情與此相關。生態廁所可改善衛生、減少疾病，並將排泄物轉換成耕種的肥料，使廁所不再惡臭且不成為疾病的傳染源，提供符合聯合國 SDG6 永續發展目標的有效解方。

愛女孩自2020年開始，在烏干達農村及城鄉交界地區安裝生態廁所，以減少疾病、保護地下水源並節約用水。

2024年，我們在穆科諾區 (Mukono) 建造了60座生態廁所，估計改善9,071人的生活。尤其是學校的學生，這些設施讓他們能夠在更衛生、安全的環境中學習與成長。透過將永續的衛生設施帶入社區，我們正一步步推動SDG6的實現，為當地居民創造更健康的未來。



## 雨水過濾系統

#雨水過濾

#衛生意識教育培訓

根據《2024年世界人口展望報告》，全球人口已達82億，預計本世紀內將增長四倍。

非洲人口在2030年前將可能增長42%，加劇水資源短缺。在人道救援下，雨水過濾系統等措施成為緩解水資源壓力的重要解方。在烏干達穆科諾區 (Mukono) 的一項快速調查發現，當地兒童和社區居民仍然仰賴未受保護的水源，如沼澤地區的露天水井，這些水源容易受到污染，影響整體的健康水平。為了解決這一問題，愛女孩於2024年在穆科諾區 (Mukono) 的喜悅幼兒及小學建設了一套雨水過濾系統。同時，團隊特別對學生與教師進行水資源衛生意識的教育培訓，幫助他們更好地理解與使用該過濾系統。該系統估計可能影響156名社區居民，包括學生、家長及教師，為當地提供更安全、可持續的乾淨水資源。



## 2.3

## 組織計畫-社區培力

## 農業培力



# 月經貧窮

# 永續農業

# 衛生建設

有機農業正在世界各地迅速擴張，尤其是在全球南方國家，研究顯示有機作物的產量可比傳統施肥作物高出7-90%。然而，烏干達等中低收入國家的農民由於農業實踐的不完善導致產量低，在滿足市場需求方面面臨挑戰。

愛女孩致力於改善烏干達偏遠社區的經濟福祉，透過技術支持，幫助年輕農民種植具競爭力的有機作物，對抗貧困與教育不平等。我們的The Light農場示範學校位於卡古魯、穆科諾(Kagulu, Mukono)，展示永續農業技術潛力。2024年，我們從姆蓬格(Mpunge)鄉鎮地區招募9位農民，提供適應當地氣候的種子與綜合培訓，涵蓋永續農業、商業技能與市場通路。農民共收穫4,488.97公斤蔬菜，包括番茄、台灣高麗菜與本土綠色蔬菜，成功滿足市場需求。

愛女孩並在坎帕拉(Kampala)建立穩定顧客群，提升收入與生活品質。我們計畫進一步翻倍農民數量，擴大市場合作，提升產量。愛女孩相信，透過永續農業，我們能為農民與社區打造更美好的未來。



## 影響力故事 — 肯尼迪·恩加蘭爾(Kennedy Ngalambe)

肯尼迪·恩加蘭爾是七個孩子的父親，他在2024年與愛女孩合作，並分享：「種植台灣高麗菜所獲得的資金幫助我的家庭許多事情，包括支付孩子們的學費、醫療費用、購買書本等。我非常感謝愛女孩推動這個計畫。」

### 水餃工作坊

#高麗菜的附加價值



愛女孩自2023年開始，在 The Light 農場示範學校及與當地合作小農共同種植台灣有機高麗菜。而今年度，我們除了販售高麗菜給首都坎培拉 (Kampala) 的合作餐廳使用外，同步也成立水餃製作中心，自行加工製作水餃，以提高高麗菜的附加價值。

今年八月，我們首次在水餃製作中心舉行對外的水餃工作坊，邀請各國大使館及非營利組織等來自奧地利、肯亞和中國的朋友，一同透過製作水餃和品嚐水餃，來了解愛女孩在烏干達當地的計畫。



### 裁縫學校

#經濟獨立

#優質教育



非洲女性承受社會重擔，卻是社會運作的基石。1,000萬名女孩因貧困面臨早婚風險。在烏干達，44%的15-49歲女性曾遭伴侶肢體暴力，17%遭性侵。這些數據無法完全反映女性被邊緣化的現實，她們的痛苦被噤聲，而加害者受社會庇護。

為改變現況，愛女孩透過裁縫職業培訓等計畫，幫助女性獲得經濟獨立，自主選擇未來。烏干達時尚產業的成長為愛女孩提供契機，幫助女性習得相關技能。

我們的三個月裁縫培訓計畫由專業講師授課，涵蓋創業、健康教育及裁縫技術，確保學員獲得實用技能。透過與夥伴組織合作，我們進一步擴大影響力，觸及更多社區。

2024年，愛女孩與 WASIN 基金會、Solidarity Eden 基金會以及馬克雷雷大學 (Makerere University) 合作，拓展三個裁縫培訓中心。其中，兩個基金會的中心每年招收兩批學員，馬克雷雷大學則提供三批招生。這一年，共培訓 244 名學員，使我們自 2018 年以來培訓女性達 1,930 人。

展望未來，我們將持續拓展夥伴關係，將服務帶至非洲更多偏遠地區。

#### 影響力故事 — 艾琳·卡索基

艾琳·卡索基來自剛果民主共和國 (DRC)，是 35 歲難民母親，因 2018 年班尼 (Bennie) 地區戰亂逃至烏干達。最初，她在難民營內每月僅領取 12,000 先令 (約 3.23 美元) 的補助，後來搬至坎帕拉 (Kampala) 靠販售手工飾品維生，但收入微薄。

2024 年 2 月，艾琳參加愛女孩與 Solidarity Eden 基金會合作的裁縫培訓，習得寶貴技能，如今能夠自立謀生，為孩子創造更好的未來。

## 文具計畫

#教育普及

#學用品

文具計畫根據聯合國教科文組織UNESCO報告，撒哈拉以南非洲有5,600萬名15至24歲青年未完成小學教育。經濟困難與文化因素是主因，特別是女孩，她們常被要求優先承擔家務，進而限制受教育機會。意識到這一教育落差，愛女孩發起了一項提高識字率的計劃，透過向特定學校和社區的學生提供書本與鉛筆，來促進教育普及率，以及降低當地家庭為提供學用品的經濟負擔。透過我們的努力，我們已經幫助了6,884名學生，在肯亞與烏干達的22個社區發放了27,536本書籍和68,840支鉛筆。希望透過這樣的計畫，減少學童的缺課率，並為每位學生營造更良好的學習環境。



## 肯亞賑災

#洪水侵襲

#援助行動

撒哈拉以南非洲經常遭受到洪水侵襲，特別是低窪地區。2024年東非裂谷在雨季期間發生毀滅性洪水，導致社區癱瘓，肯亞超過40萬人受影響。慈濟基金會、愛女孩與肯亞Ray of Hope共同合作提供災後援助。第一階段在TransNzoia，愛女孩設立了4個物資發放點，支援5個流離失所者營地。42名志工向1,000個家庭發放物資，幫助超過6,000人。

第二階段的援助行動針對布西亞(Busia)和安博塞利(Amboseli)地區，由55名志工協助1,600個家庭在援助地點，發放包括肥皂、豆子、玉米粉(posho)、蚊帳、布衛生棉、食用油和糖等物資，估計影響約12,949人。透過這些努力，我們希望為遭受洪水重創的地區提供關鍵的援助，展現在危機中的韌性與同理心。



3.1

問題概述



3.2

非洲各國政府與區域組織的支援措施

教育層面

- 免費義務教育政策：例如肯亞、烏干達、坦尚尼亞等國，實施小學與部分中學免費，減少入學門檻。
- 女孩返校計畫：允許未婚懷孕或生育後的少女重返校園，如馬拉威、賴索托。
- 設立獎學金與助學金：贊比亞、尼日利亞等國提供專門給女孩的獎學金，鼓勵她們攻讀STEM領域。
- 改善校園安全措施：設立女性廁所、提供衛生棉、消除性騷擾等措施，提升女孩就學安全感。

相關法規保護

- 反童婚法令：如尚比亞、馬拉維已立法禁止 18 歲以下婚姻。
- 性別平等政策：各國成立婦女部或性別事務部，制定性別主流化政策。
- 區域合作：非盟(AU)推動《非洲婦女憲章》，保障婦女受教育、工作、參政、財產繼承權。

就業與經濟賦權

- 女性創業基金與微型貸：如肯亞 Women Enterprise Fund、盧安達 Women Guarantee Fund，提供低利貸款與培訓，鼓勵女性經商。
- 職業技能培訓：提供縫紉、電腦、農業加工等技能，增加女性收入來源。
- 推動性別平權法規：如南非《就業平等法》，要求企業性別多元、同工同酬政策。
- 女性合作社與農業群體：政府輔導女性成立農業合作社，提升議價能力與市場管道。

## 3.3

## 持續面對的挑戰

政策落實與執行力不足×農村地區基礎建設與資源分配有限×深層文化與宗教觀念障礙×政治動盪與貧困循環

## 3.4

## 愛女孩國際關懷協會的解決方案

自 2015 年創立以來，愛女孩的使命從一個簡單的行動開始——

推廣可重複使用的布衛生棉，幫助貧困地區的女性獲得負擔得起且永續的生理衛生用品。

隨著我們深入社區，我們發現婦女和女孩所面臨的不僅是月經期間的困境，還包括缺乏乾淨飲用水、衛生設施、教育機會，以及經濟獨立的機會。因此，愛女孩的行動於2018年範圍擴展至淨水與衛生 (WaSH)、職業技能培訓、社區賦權，以及基礎建設發展，希望帶動整個社區的轉型。

## 行動方案：培育在地領袖與青年訓練

愛女孩的核心理念之一是確保計畫永續發展。不僅是環境層面，更關乎影響力的延續。我們強調培訓當地領袖與青年，讓他們學習並接手專案管理，確保我們的行動在我們撤離後仍然能夠持續運行。我們的青年培力計畫透過技術訓練、領導力發展、實地專案參與，讓年輕人成為帶動變革的核心力量。不僅幫助社區擁有更具適應力與永續性的發展，也讓非洲年輕人能夠成為自身命運的掌控者，而非被動接受援助的對象。

## 愛的行動，推動改變

「愛女孩」(Love Binti) 源自史瓦希里語，意指「關愛女孩」，但我們的關懷超越女性，擴展至家庭、社群與整個社會。我們致力於由非洲女性與年輕人自主領導未來，透過智慧與行動推動真正的改變。

我們相信，當青年獲得賦權，不僅能改變自身，也能翻轉家庭與社區。我們的目標不只是短期援助，而是打造一個更公平、有韌性的世界。

## 全面性的賦權行動

愛女孩相信，非洲人的韌性與決心是擺脫貧困的關鍵。透過提供知識、技能與資源，我們不僅幫助當地青年改善自己的生活，更讓他們成為帶動家庭和社區發展的力量。

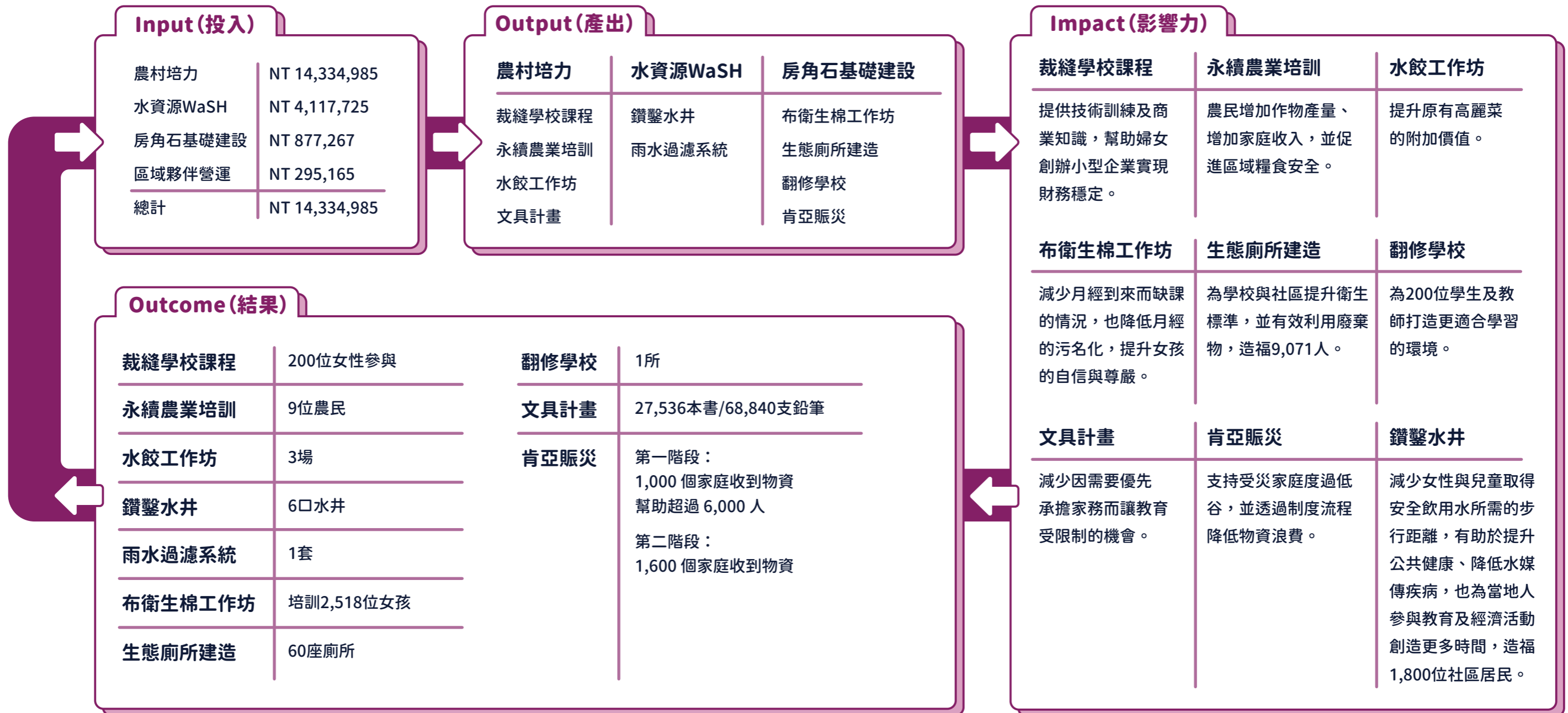
我們的核心計劃分為三大發展模式：



## 4.1

## 本報告期間的投入、產出及成果

愛女孩國際關懷協會 IOOI 社會影響力地圖 永續影響力：東非計畫發展與執行



Input (投入) 組織為了達成目標投入的資源。

Output (產出) 透過投入所完成的具體活動與數量化成果。

Outcome (結果) 活動後，目標對象實際經驗到的改變。

Impact (影響力) 對整個社會、經濟、環境所帶來的深層、持久改變。

## 4.2

## 其他專案

## 非洲活動

## 2024年烏干達水與環境週

2024年3月21日至22日，烏干達水與環境週(UWEWK)舉行，匯聚來自政府部門、非政府組織及公眾的代表，共同探討水資源與環境保護相關議題。愛女孩坎帕拉(Kampala)團隊參與為期兩天的會議，收穫豐富知識，其中包括「使用含鉛材料建造水井的危害」等重要環保議題。透過會議，愛女孩成功與 Youth Go Green 等組織建立新的夥伴關係。

## 2024年聯合國公民社會會議

2024年5月9至10日，聯合國公民社會會議於肯亞奈洛比(Nairobi)舉行，這是該會議首次落地全球南方，吸引3,000名與會者，多數來自撒哈拉以南非洲的青年。會議分為「公約日(Pact Day)」和「影響日(Impact Day)」，聚焦治理、反貪腐、和平建設及性別不平等議題，推動全球合作。愛女孩代表 Neema 和 Jackline 受邀參與，學習基層參與策略，並為未來高峰會提供見解。

## 2024年非洲氣候變遷適應會議

2024年10月7至8日，愛女孩參與由 Agape Earth Coalition 在烏干達坎帕拉(Kampala)主辦的「非洲氣候變遷適應會議」(ACCAC)。會議中，夥伴 Excel 分享了由社區主導的雨水蒐集系統，Neema 並與 Makao Kwetu 等組織建立聯繫，促成合作機會。該會議匯聚了來自卡拉莫賈(Karamoja)等地的專家，進一步強化愛女孩在氣候韌性發展與水資源項目上的影響力。

## 2024年再生能源會議

2024年10月31日至11月2日，再生能源會議(REC24)舉行，由國家再生能源平台(NREP)、烏干達能源部等機構主辦，匯聚專家、政策制定者與青年，共商烏干達潔淨能源轉型。以「透過獲取潔淨能源改變生活」為主題，會議探討政策、創新與青年參與。愛女孩 WASH 計畫助理經理 Romeo 受邀分享基層對潔淨能源與氣候行動的見解，推動永續發展。

## 2024年非洲全球景觀論壇

2024年9月17日，愛女孩線上參與於肯亞奈洛比(Nairobi)舉行的非洲全球景觀論壇(GLF)。該論壇匯聚全球專家與政策制定者，共同應對非洲的生態挑戰，涵蓋森林、草原、乾旱地與水域生態。論壇探討原住民知識、農林複合經營、生態農業與青年參與，與愛女孩的有機農業發展高度契合。藉此，團隊獲得永續土地管理與氣候智慧型農業的寶貴知識，進一步強化農業項目，推動永續發展。

## 獲獎經驗

2024秘書長楊怡庭獲選十大傑出女青年

2024日內瓦 AidE × SDGA

Programme of the Year Award

印度Global Sustainability Awards 2024

2024東非慈善聯盟 評審團首獎

## 4.2

## 其他專案

## 台灣活動

## 2024 女子月月有特展

今年度我們非常榮幸透過立方品牌整合行銷的邀請和支持，攜愛女孩協會在女子月月有特展中分享我們在非洲的成果。這次讓每一位參展者看見了非洲貧困地區的需求，感謝所有參與的來賓和行動參與，為非洲女孩的生命帶來了真實的貢獻！

馬丁牧師夫婦的精彩分享更吸引了眾多來賓，透過牧師的分享，我們更深刻地了解了女性所面臨的困境，以及我們的計畫如何實際並切割到當地的需要。

「非使用手帕布」活動體驗我們身歷其境地體驗非洲婦女在布衛生棉工作坊中的艱難。由於當地缺乏物資，婦女和女孩很少有機會使用剪刀，因此在進行條紋縫製時也相對困難。雖然這個過程對女孩們是真實上一場挑戰，但是，婦女們並沒有輕易放棄，而是努力克服困難。

在手縫布衛生棉的活動中，我們收到了許多布衛生棉，有些已經完成，有些則在半成品階段。愛女孩協會檢查並完成這些布衛生棉，然後送到非洲，幫助有需要的女孩。這不僅是一場學習技能的體驗，更是一場向世界展現我們的關懷和愛。我們相信，每一片布衛生棉都為接收者帶來無盡的希望和笑容。多虧有你的參與，讓我們一起為無數真實的第三世界帶來了正面的影響。

## 布衛生棉工作坊：用愛縫製希望，點亮非洲女孩的未來

2024年我們在台北、台中、宜蘭三地舉辦了「共縫好事」布衛生棉工作坊，吸引了數百位充滿熱情的參與者，透過一針一線，將愛與希望縫入布衛生棉，為非洲的女孩們帶來實質的幫助與改變。



## 台中場

參與者不僅享受手作的樂趣，也感受到行動帶來改變的力量。一位新竹的老師自備課程工作坊內容融入他別平常授課，台中地區的老師則讚嘆我們推一步到校分享，讓更多學生接觸國際視野，培養全球關懷與包容心。

## 台北場

活動人數爆滿，創下了歷史新高！參與者在溫馨中學會動手，熱烈提問，展現對國際援助議題的高度關注。特別感謝創作歌手艾文芬的支持，她的分享讓更多人看見愛女孩的非洲計畫，並為活動注入滿滿的正能量。



## 4.2

## 其他專案

## 2024 年亞太永續博覽會

2024年愛女孩榮幸受邀參加由台灣永續能源研究基金會 (TAISE) 舉辦的「亞太永續博覽會」，與來自各界的永續行動者共同探討如何透過實際行動推動全球永續發展。

在此次展會中，愛女孩向與會者展示了多年來於非洲偏鄉推動衛生健康、教育支援及生活改善的具體成果，並分享在永續發展領域的實踐經驗。透過此次交流我們不僅增進了外界對協會工作的認識，也進一步鞏固了協會在國際永續行動中的合作夥伴關係。

此次盛會深刻彰顯了永續發展的核心價值——每一個堅定的行動都能帶來積極的改變。展望未來，協會將持續與更多夥伴攜手合作，致力於改善偏鄉地區婦女與女孩的生活品質，推動永續發展目標的實現，共創美好的未來。



## 5.1

## 未來展望

協會在接下來的一年中，將繼續推動WASH計劃為主要工作，並專注於以下幾個主要目標：

1. 擴大水資源與教育計劃：通過持續進行水井挖掘與水資源管理專案，為東非地區提供更多乾淨水源，改善當地居民的生活條件。同時，強化與當地社區的合作，推動教育與技能培訓，並培養當地青年的領導才能。
2. 加強女性權益與衛生教育：持續推動布衛生棉計畫及生態廁所專案，改善女性的衛生條件與生活質量，提高衛生教育的普及率。
3. 建立永續發展的農業與生態系統：發展永續的農業模式，幫助當地社區實現自給自足，並致力於生態環境的保護與修復。
4. 強化國際合作與資金籌募：加強與國際機構、企業及非政府組織的合作，拓展資金來源，擴大專案的影響力與可持續性。

## 5.2

## 機會與風險

## 政治風險

政權變動或衝突：服務地區國家的政治局勢不穩定，可能導致治安惡化或專案中斷。

政府政策變動：當地政府政策的調整可能影響協會在當地的運作，甚至限制某些專案的發展。

政策不透明或腐敗：政策缺乏透明度或官僚主義可能導致資金分配不公，甚至影響專案執行進度。

## 內部風險

人力資源流動：關鍵員工或合作夥伴的流失可能會影響專案執行的效率及質量。

內部管理問題：內部溝通不暢、協作不力或管理體系不完善，

可能對協會的運營效率產生負面影響。

工作過度依賴某些個人或團隊：專案過度依賴少數人的專業技能或領導，可能使運營風險加劇。

## 法律風險

貪腐腐敗的政府機構：當地政府機構存在貪腐或腐敗的情況，可能會影響資金的分配與專案執行，

甚至導致法律糾紛或資源浪費。

跨境操作的法律挑戰：在多國運營時，可能面臨不同國家法律之間的衝突，進而影響專案執行。

## 財務風險

資金不足：若協會過度依賴捐款和外部資金來源，若資金流動不穩或未達成籌款目標，

將對專案推進造成影響。

資金管理不當：若財務管理不嚴謹或缺乏透明度，可能導致資金浪費或專案無法達成預期成果。

匯率風險：在進行跨國資金轉換時，匯率波動可能會對專案預算造成不利影響。

## 市場風險

合作伙伴或捐助者流失：合作夥伴或捐助者的流失可能會對專案的資金及資源造成負面影響。

需求不穩定：當地社區的需求與優先事項可能隨時間變化，從而影響專案的市場需求或方向。

援助工作環境惡劣：隨著美國USAID大幅退出援助工作，服務地區的基礎生態環境遭到破壞，

協會的資源和工作影響力可能會受到挑戰。

## 6.1

## 組織介紹

愛女孩國際關懷協會 (Love Binti International) 成立於 2015 年，為依法立案之非營利組織。協會以「解決月經貧窮、促進女性賦權」為核心使命，除在非洲推動衛生教育、技能培訓與水資源改善等計畫，也在台灣持續倡議性別平權與永續發展。

協會秉持公開透明、問責負責的原則，設有理監事會作為最高治理機構，負責監督協會策略方向、財務運作與專案執行，並由秘書處負責日常營運與跨國專案管理。透過明確的治理架構與內控制度，確保組織運作符合公益性與永續發展目標。

## 6.2

## 組織結構



## 6.3

## 參與者介紹

## 台灣理監事暨執行團隊

劉兆雯 | 理事長 | 房角石社會企業負責人

鍾份瑤 | 秘書長

王啟圳 | 副理事長 | 建築師

羅秀英 | 副理事長 | 利河伯股份有限公司 負責人 | 天逸金融科技 協理

胡哲生 | 常務理事 | 台灣社會企業創新創業學會理事長 | 輔仁大學 教授

李 潔 | 理事

邱智豪 | 理事 | 立方品整合行銷有限公司 共同創辦人

洪慧美 | 理事 | 上市公司專案經理

趙心屏 | 理事 | 資深媒體人

賴美嫻 | 理事 | 藝術公司總監

鄭加海 | 候補理事 | 網站安全顧問

莊明勳 | 監事

丘麗英 | 候補監事 | 教育顧問

王福裕 | 永續聚落設計與營造 專家顧問

吳威廷 | 律師 | 日照法律事務所

杜碩捷 | 公共關係

陳英詔 | 醫療顧問 | 醫師

陳信遠 | 資訊系統專案

## 非洲理監事暨執行團隊

Elle Yang | 創辦人 | 秘書長(台灣) | 非洲區域總監

Isaac Chao | 共同創辦人 | 水資源計畫負責人 | 候補理事(台灣)

Eddy Chou | 僑務委員(東非) | 企業家顧問

Sherry Lin | 副秘書長

Michelle Hu | 史瓦帝尼、莫三鼻克農業顧問 | 史瓦帝尼董事會成員

Martin Ochieng Ng'ollah | 東非 農村培力經理 | 牧師

Beatrice Gladys Geria | 烏干達董事會成員 | 烏干達國會首席事務官

Swalle Excel Kafeero | 烏干達社企專案經理

Suzan Okae Abello | 烏干達婦女培力專案經理

Justus Juma | 農業技師 | 烏干達農場經營

Sara Mababazi | 社區發展經理 | 烏干達食農課程

Evelyn Atis | 婦女培力項目 | 烏干達 裁縫顧問

Crystal Chang | 協調員 | 特別助理

Kemish Kenneth | 南蘇丹公衛計畫專員 | 約翰霍普金斯大學公衛計畫專員

## 6.4

**治理及監管機制** (理監事會、會議模式)**理監事會**

愛女孩國際關懷協會設有理監事會作為最高治理機構，由理事長、理事及監事成員組成，負責協會的策略方向、重大決策與財務監督。

**會議模式**

理監事會每年定期召開 2 次會議，通常安排於 4 月與 9 月舉行，必要時得召開臨時會議。會議均有正式紀錄，並妥善保存以供追溯與查核。

**決策與報告**

年度工作成果報告及財務決算於每年 9 月提交理監事會審議，並於 10 月依規向主管機關完成申報。重大決策依多數決原則通過，由理事長監督執行，確保各項決議落實。

**透明與監管**

協會定期於官網及公開報告中揭露年度財務與專案成果，並接受主管機關與第三方獨立審查，以確保公益性、合規性與社會信任。

## 6.5

**內控系統** (現金管理方式、財務管理方式、資訊保管方式)

財務管理：協會依規設立專戶管理捐款，所有收支需經會計及主管審核，並定期委託第三方會計師查核，確保財務透明。

現金管理：日常小額支出依內部審批流程辦理，避免資金挪用風險，並設有清楚的收支紀錄。

資訊保存：協會重要文件(如會議紀錄、財務報表、合約等)均保存於雲端與紙本系統，依規定至少保留五年以上，以符合主管機關及審計需求。

## 6.6

## 其他夥伴關係與網絡

## 台灣協助夥伴 (按筆畫排序)

大王菜舖子/大王里山生活學校

中原大學服務學習中心

王家建築師事務所

尼晞策略有限公司

立方品整合行銷有限公司

房角石社會企業有限公司

社企一起幫股份有限公司

社團法人中華基督教福音普傳會

社團法人台灣社會企業創新創業學會

## 國際 (按字母排序)

Action for Youth Development

Bbanga Project

Caritas Eswatini

Comfort Africa

Cream Campus Kikaaya

Fitness Evolution

Galiwater Ltd

Gospal Operation Africa

Harvest Church Fellowship Kabalagala

Harvest Church Fellowship Nansanga

Harvest Church Fellowship Namayingo

HELIFO - Health Link Foundation

International lifeline fund

Iris Global

J&amp;K Wonderland Foundation

KASUDI - Kaberamaido Sustainable

財團法人天河教育基金會

財團法人中華民國佛教慈濟慈善事業基金會

財團法人國際合作發展基金會

國立臺灣大學氣候變遷與永續發展學程

國際崇她31區

華格食品國際股份有限公司

萬海航運股份有限公司

萬海航運慈善基金會

Kenyangi Enterprise Development Initiative

Kikaaya Zone B Local Council

Kitgum Wat - Okoya Development Initiative

Linne International Trade Co., PTY Ltd.

Makerere University College of Adult Education

Simoshi Limited

The Bridge Family Church

Uganda Taiwanese Chamber of Commerce

United Drilling &amp; Development LTD

University of Eswatini

Watertech Services Ltd

Word In Deed Ministries

## 7.1

## 財務運用簡介

愛女孩國際關懷協會從月經衛生教育出發，深入了解非洲地區後，看見社區水資源與基礎建設方面的不足，並逐步擴展至永續農村發展與青年培力，為當地年輕人創造翻轉生命的機會。我們的終極目標是確保這些計畫能夠在地紮根、持續運作，因此，退場機制始終是我們的長遠願景。

為此，每一年我們不僅投入資源推動永續計畫的落實，更關注當地青年是否具備獨立承接與發展計畫的能力。我們透過組織培力、後續發展與營運支持，確保各項計畫在地長遠延續，實現真正的永續發展。

2024 年度財務資源主要運用於四大類別：

1. 永續影響力：東非計畫發展與執行：執行與推動衛生教育、水資源管理及農村基礎建設的永續計畫。
2. 人才影響力：國際服務地區與影響力團隊-專業培育與實踐發展：培養服務地區的青年，使其具備獨立承接與發展計畫的能力。
3. 組織外部永續發展：影響力拓展與計畫籌資：擴大影響力推廣與籌募資源，確保計畫能長期運作。
4. 團隊內部永續發展：組織支援體系：提供後勤支援與組織運營，確保永續計畫高效執行。

我們致力於透過這些資源的有效運用，讓當地社群得以自主發展，推動真正能夠留下來、改變未來的永續影響力。

7.2

### 2024 年度支出與收入概覽

- 年度支出合計 19,419,865
- 年度收入合計 23,930,763
- 捐款收入 23,914,111 (說明：包含入會費、常年會費)
- 利息收入 16,652 (說明：存放金融機構所生之利息)

註 1: 為台灣整年度(113年1月1日-113年12月31日)實際之支出與收入

7.3

### 2024 年度各類型支出概覽

#### 2024 年度影響力支出分布

永續影響力：東非計畫發展與執行 投入金額 14,334,985 比例 73.82%

- |   |  |  |  |
|---|--|--|--|
| ● 農村培力模型<br>2024年度所有農村培力模型各計畫執行、專案發展費用與執行人員薪資 | ● 水資源WaSH 模型<br>2024年度所有水資源模型各計畫執行、專案發展費用與執行人員薪資 | ● 房角石基礎建設模型<br>2024年度所有基礎建設模型各計畫執行、專案發展費用與執行人員薪資 | ● 專案執行匯款手續費<br>國際專案執行款項匯款時所必需之銀行服務管理費：郵電費、手續費等 |
|---|--|--|--|

人才影響力：國際服務地區與影響力團隊-專業培育與實踐發展 投入金額 1,077,626 比例 5.55%

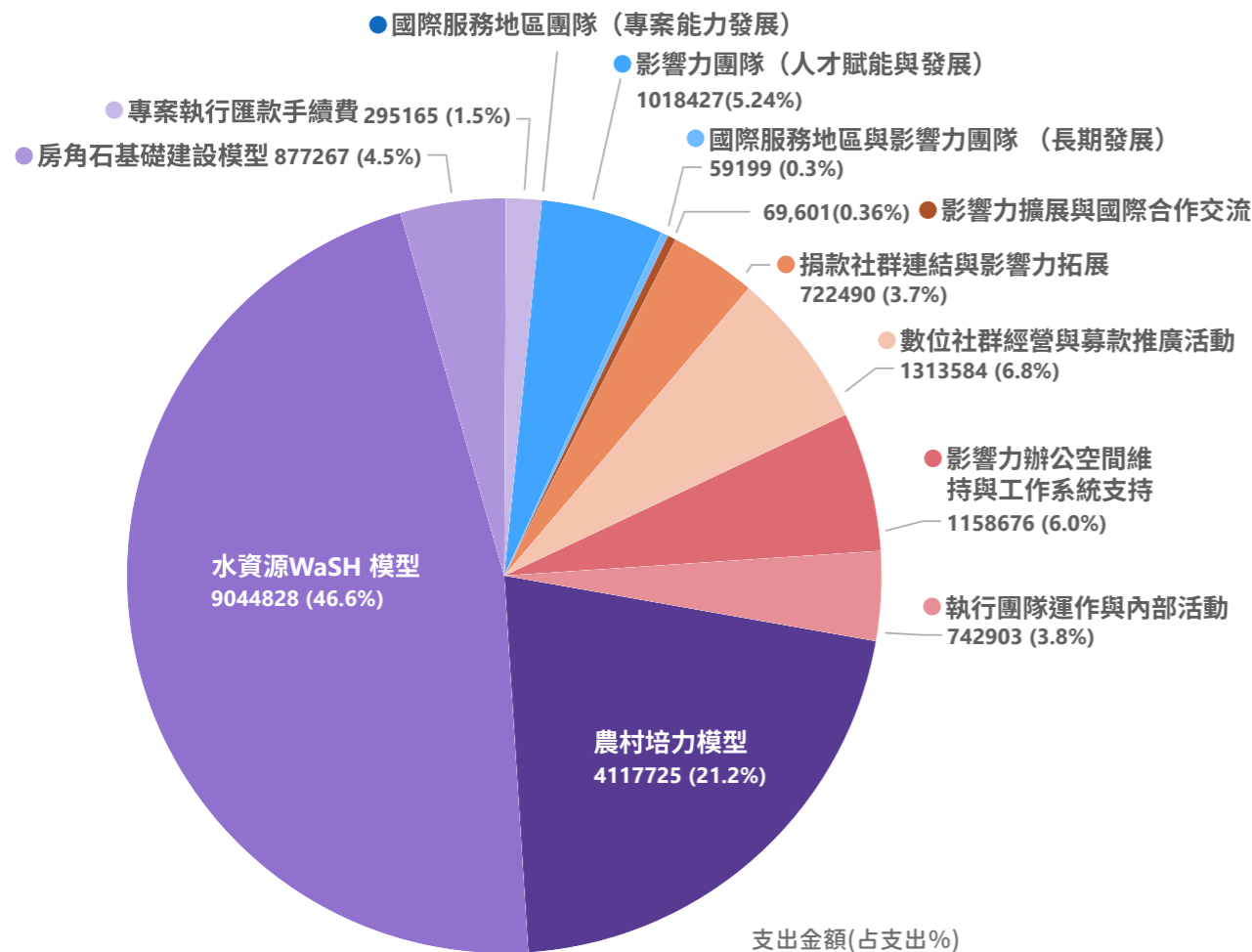
- |  |   |   |
|--|---|---|
| ● 國際服務地區團隊 (專案能力發展)<br>服務地區團隊運營與專案執行總支出，包括團隊管理、人才培訓、專案推動，以及所有服務國與地區間的交通、膳食、住宿、簽證費用，(另涵蓋影響力團隊專案執行人員的差旅與薪資支出。) | ● 影響力團隊 (人才賦能與發展)<br>影響力團隊培訓活動執行、學習補助與培訓設施。 | ● 國際服務地區與影響力團隊 (長期發展)<br>人員學習補助、設備器材配置、全年政府與差旅保險費用。 |
|--|---|---|

組織外部永續發展：影響力拓展與計畫籌資 投入金額 2,105,675 比例 10.84%

- |   |  |                                     |
|---|--|-------------------------------------|
| ● 影響力擴展與國際合作交流<br>含1場次實體活動籌備執行費用青年宣道大會。 | ● 捐款社群連結與影響力拓展<br>捐款人關係維護與營運成本，包括線上平台與網站建置、金流系統維護、通訊郵電支出，以及專案人員執行相關費用。 | ● 數位社群經營與募款推廣活動<br>數位社群行銷與募款活動推廣支出。 |
|---|--|-------------------------------------|

團隊內部永續發展：組織支援體系 投入金額 1,901,579 比例 9.79%

- |  |   |
|--|---|
| ● 影響力辦公空間維持與工作系統支持<br>工作與活動場地租賃、金融服務費用、會計與審計費用 | ● 執行團隊運作與內部活動<br>後勤營運團隊日常管理與活動、人才招募及執行人員薪資支出。 |
|--|---|



年度影響力支出分佈